

MEER IMPAQT VOOR
Zuid-Holland

Meerjarenplan
InnovationQuarter
2023-2026



**Innovation
Quarter**

investeren &
innoveren in
Zuid-Holland



*Als InnovationQuarter impact
maakt, bloeit Zuid-Holland.
Als Zuid-Holland bloeit, plukt heel
Nederland daar de vruchten van.*

Sinds InnovationQuarter in 2014 het levenslicht zag, is er veel gebeurd en veel bereikt. Heel veel. De prestaties van InnovationQuarter zijn omvangrijk en breed en hebben een stevige impact gehad op de ontwikkeling van de regionale economie en innovatiekracht in Zuid-Holland.

Zowel binnen als buiten onze organisatie is er veel beweging. De noodzaak tot verandering in energieverbruik, hergebruik van grondstoffen en een gezonde omgeving is in een versnelling gekomen. Met onze nieuwe meerjarenstrategie willen wij bijdragen aan deze transitie en aan een duurzaam, welvarend en leefbaar Zuid-Holland. Bij het tot stand komen van deze meerjarenstrategie hebben wij ons mede gebaseerd op de uitgangspunten uit de Groeiagenda Zuid-Holland en het Missiegedreven Topsectoren- en Innovatiebeleid.

*InnovationQuarter is aanjager van de ontwikkeling naar
een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland*

1. Onze basis

Onze omgeving

Onze mooie regio ziet er anders uit dan een aantal jaar geleden. Het innovatielandschap is veranderd en er zijn steeds meer publiek-private samenwerkingen ontstaan. Hét moment voor InnovationQuarter om haar eigen rol te herijken, scherper te maken en anderen in hun kracht zetten, om gezamenlijk de opgaven van de regio succesvol aan te gaan. Daarom werken wij nauw samen met onze stakeholders, inclusief netwerkpartijen en de Economic Board Zuid-Holland (EBZ).

Kansen en uitdagingen

Als een van de motoren van de Nederlandse economie realiseert Zuid-Holland 21% van het bruto nationaal product. Als Zuid-Holland bloeit, plukt heel Nederland daar de vruchten van. Andersom geldt ook dat we verantwoordelijk zijn voor een derde van de nationale CO₂-uitstoot. Als we erin slagen om hier een aantal transitievraagstukken op te lossen, zal dat een groot effect hebben voor heel Nederland. Door onze sterke en brede kennisbasis met meerdere top onderwijs- en kennisinstellingen en hoge R&D uitgaven, kan Zuid-Holland zelfs gezien worden als dé real life testing ground voor mondiale opgaven.

De economische kracht van Zuid-Holland ligt in de diversiteit. Alle nationale economische topsectoren zijn in Zuid-Holland aanwezig. Ook herbergt onze regio meerdere excellente kennis- en onderzoeksinstituten, die tot de top in hun vakgebied behoren. Doordat InnovationQuarter in alle sectoren werkzaam is en een sleutelpositie binnen het netwerk heeft, kunnen we aan kruisbestuiving tussen de sectoren en experts werken. En juist die kruisbestuiving is nodig om verder te komen in de transitieopgaven die er voor onze regio liggen.

InnovationQuarter staat dicht bij de innovatieve mkb'ers, startups en scale-ups in de regio. We hebben goed zicht op de ecosystemen in de sectoren en rond de sleuteltechnologieën waar we aan werken. Denk daarbij aan het verbinden van partijen als overheden, corporates, kennis- en onderwijsinstellingen, investeerders, clusterorganisaties, promotieorganisaties, campussen en fieldlabs. Daardoor kunnen we een sleutelpositie vervullen tussen hen op regionaal niveau, maar ook op bovenregionaal niveau. Bijvoorbeeld met collega ROM's, Invest-NL, RVO en andere partners.

Figuur 1 : SWOT-matrix InnovationQuarter

▶▶ Interne kansen	▶▶ Interne uitdagingen
<ul style="list-style-type: none"> Sterk gegroeide volwassen organisatie Groot en divers netwerk Zuid-Holland Brede kennis en mogelijkheden tot kruisbestuiving Aantoonbare resultaten 	<ul style="list-style-type: none"> Versterking integrale samenwerking Behoeftte aan meer gerichte strategie en focus Aandacht voor kennismangement en processen Verhoogde werkdruk en verloop Diversiteit aan stakeholders
▶▶ Externe kansen	▶▶ Externe uitdagingen
<ul style="list-style-type: none"> Sterke en unieke positionering Zuid-Holland Aandacht voor transitiedenken en impact meten Aansluiting bij Groeiagenda Zuid-Holland Aansluiting bij nationale en Europese fondsen Versterkte positie ROM's 	<ul style="list-style-type: none"> Inflatie Schaarse fysieke ruimte Talentbehoefte Versnipperd landschap in ondersteuning mkb Geopolitieke ontwikkelingen

Terug naar de basis; onze missie

De grote groei die wij hebben doorgemaakt, heeft -gevoed door intern ondernemerschap- ook gezorgd voor een grote diversiteit aan activiteiten. Voor de komende jaren gaan we gericht impact maken binnen drie maatschappelijke transities: wij helpen de regio slimmer, duurzamer en gezonder te maken. Dat doen we door opnieuw te focussen op onze kernopdracht: **het duurzaam versterken van de economische structuur en het ontsluiten van het innovatieve vermogen van de regio.**

We stimuleren de economische ontwikkeling en internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland door te innoveren, investeren en internationaliseren. Wij willen samenhangend investeren in het toekomstig verdienvermogen en zodoende optimaal bijdragen aan de Groeiagenda Zuid-Holland en daarmee de brede welvaart van de regio, samen met onze strategische partners.

Positionering

Om zowel voor onze eigen organisatie, maar ook voor onze omgeving zichtbaar te maken "waar we van zijn" en voor wie we er zijn, kiezen we voor een duidelijke positionering:

InnovationQuarter is aanjager van de ontwikkeling naar een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland.

Dit doen we door:

Het innovatieve mkb te ondersteunen bij het versneld ontwikkelen & vermarkten van technologische oplossingen die daaraan bijdragen.

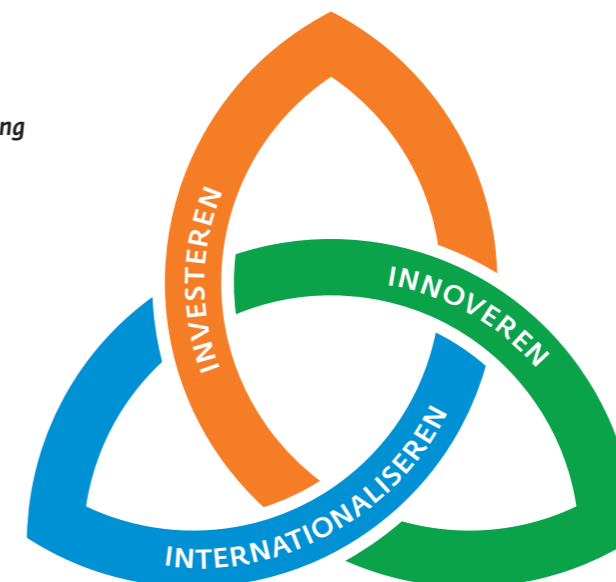
Door ons te richten op innovatieve koplopers, kunnen de transities naar een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland sneller van de grond komen. Daar profiteert ook het brede mkb van, doordat deze groep gebruik kan maken van schaalbare innovatieve producten en services die versneld beschikbaar worden gesteld.

Ecosystemen ontwikkelen

Onze activiteiten Innoveren, Investeren en Internationaliseren staan niet op zichzelf. Wij verbinden partijen en bouwen aan ecosystemen om bedrijven te laten groeien en bloeien. Dat doen we niet alleen, integendeel. Binnen de focussectoren en op de maatschappelijke transities werken we nauw samen met bedrijven en andere partners die zich richten op het versterken van de ecosystemen, zoals netwerk- en clusterorganisaties, campusorganisaties, kennisinstellingen en betrokken overheden. Ook bovenregionaal zoeken we de samenwerking. Met andere ROM's maar ook met landelijke partijen als RVO, NFIA en Invest-NL.

Ons vertrekpunt is dat we alleen activiteiten oppakken die passen bij onze kerncompetenties. We bespreken altijd met onze partners wie het beste opgesteld staat om een trekkende of ondersteunende rol te pakken. En als een partner het even goed of beter kan dan InnovationQuarter, is onze voorkeur dat de partner het oppakt.

Figuur 2 : Integrale samenwerking tussen de kernactiviteiten



2. Onze kernactiviteiten

In onze positionering staan innovatieve mkb-bedrijven centraal. Waarvoor kunnen zij bij ons terecht?

- ◆ Introductie in het ecosysteem
- ◆ Innovaties scherp krijgen en oplossingsrichtingen verkennen
- ◆ Verbeteren marktkansen van innovatieve projecten
- ◆ Vergroten van de financierbaarheid van een bedrijf of innovatief project → op weg helpen naar financiering (venture development)
- ◆ Lifecycle financiering
- ◆ Ondersteuning bij internationale ambities
- ◆ Vestiging in de regio

Wij richten ons bij onze ondersteuningsactiviteiten op die bedrijven met een aanzienlijke potentie voor het

verdienvermogen van Zuid-Holland. Bedrijven die met behulp van onze diensten versneld bijdragen aan een slimmere, duurzamere en gezondere regio. Bedrijven die bovengemiddeld bijdragen aan onze brede welvaart en helpen om de achterblijvende economische groei in te lopen en te bestendigen.

Venture development

Meer dan in het verleden gaan wij de bedrijven die wij binnen de individuele kerntaken tegenkomen en begeleiden aan elkaar verbinden en de doorontwikkeling bewerkstelligen. Venture development is een ROM-brede aanpak, gericht op individuele startups om hen met doelgerichte ondersteuning per levensfase te laten groeien tot scale-up. Dit lukt alleen als wij elkaar binnen InnovationQuarter goed weten te vinden en

Innoveren, Investeren en Internationaliseren

Innoveren

We helpen startups, scale-ups en overige innovatie mkb-ers met innovatievraagstukken door:

- ◆ hun innovatiebehoefte scherp te krijgen en oplossingsrichtingen te verkennen;
- ◆ bedrijven en consortia op weg te helpen naar financiering; dit gebeurt onder andere door venture development;
- ◆ de kwaliteit van het ecosysteem te verhogen en zo de marktkansen voor innovatieve producten en diensten te verbeteren.

Investeren

InnovationQuarter investeert in innovatieve startups en scale-ups in Zuid-Holland die passen binnen onze sectoren en welke voldoen aan onze investeringscriteria.

Deze ondernemingen dragen bij aan een betere wereld; impact die op lange termijn verder reikt dan onze provinciegrenzen. Onze focus is met name op proposities:

- ◆ met een hoogtechnologisch risico in een vroege fase;
- ◆ met een lange terugverdientijd en behoefte aan geduldig kapitaal;
- ◆ met een belangrijke maatschappelijke en strategisch economische impact.

Omdat wij geduldig kapitaal kunnen verstrekken, kunnen wij een partner voor de lange termijn zijn.

Internationaliseren

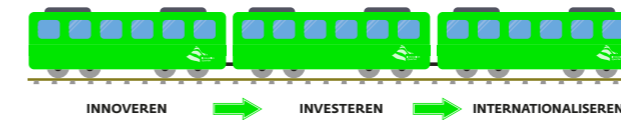
Wij helpen bedrijven met internationale ambities:

- ◆ klaarstomen voor en op weg naar buitenlandse markten;
- ◆ door de organisatie van handelsmissies en beursbezoeken.

En wij ondersteunen internationale bedrijven die ons ecosysteem versterken met:

- ◆ vestigen in Zuid-Holland;
- ◆ en na landing bij hun verdere ontwikkeling.

elkaar de bal toespelen. Daarom gaan we de onderlinge samenwerking verder intensiveren, onder andere door hier concrete KPI's op te formuleren. Ook willen we onderzoeken hoe we met de regionale partners hierop intensiever kunnen samenwerken.



Ons werkgebied

Wij richten ons op zes sectoren die nauw aansluiten bij waar de regio sterk in is en bij het nationale beleid. Wij delen onze activiteiten binnen die sectoren in langs de criteria van onze regionale groeiagenda: de transities Slimmer, Duurzamer en Gezonder. Iedere sector ondersteunt maximaal drie focusonderwerpen die bijdragen aan deze transities (zie figuur 3 op de volgende pagina). Op deze manier brengen we focus

aan op die initiatieven, waar wij met onze integrale dienstverlening de grootste toegevoegde waarde kunnen leveren en de meeste impact kunnen maken.

Nieuwe activiteiten komen voort uit de sleuteltechnologieën die zich binnen de regio ontwikkelen. Of we onze focus op een specifieke sleuteltechnologie richten, hangt onder andere af van het ontwikkelstadium en de mate waarin we als InnovationQuarter het verschil kunnen maken in het schaalbaar naar de markt brengen van deze technologie. We sluiten aan bij de herijkte KIA (Kennis- en Innovatieagenda) sleuteltechnologieën en zetten in op die technologieën die een (potentieel) zwaartepunt hebben in onze regio. De Nationale Technologiestrategie die eind 2023 verschijnt zal een plek krijgen in het afwegingskader om nieuwe initiatieven te beoordelen.

Slim, Duurzaam en Gezond

Onder de drie maatschappelijke transities Slim, Duurzaam en Gezond verstaan we het volgende:

Slim

- ◆ Producten en diensten die de productiviteit van bedrijven verhogen door middel van robotisering en digitalisering. Hierdoor kunnen we als regio, Nederland en Europa met hetzelfde aantal mensen veel meer impact maken en dragen we bij aan SDG 8: economische groei en goed werk. In de ActieAgenda Technologische Industrie en de Digitaliseringsagenda Zuid-Holland, beide opgesteld onder de vlag van de EBZ, is uitgewerkt hoe we deze slimme producten en diensten als regio kunnen ontwikkelen.

Duurzaam

- ◆ Producten en diensten die bijdragen aan de CO₂-reductiedoelen en -acties, zoals die zijn opgenomen en uitgewerkt in de Groeiagenda Zuid-Holland. Ook de doelen en activiteiten op hergebruik van grondstoffen zoals uitgewerkt in de Circulaire Agenda van de regio vallen hieronder. Zo dragen we bij aan SDG 12: verantwoorde productie en consumptie, en aan andere klimaatgerelateerde SDG's.

Gezond

- ◆ Producten en diensten die bijdragen aan SDG 3: goede gezondheid en welzijn; en het verhogen van de gezondheidsindicatoren voor Zuid-Holland uit de brede welvaart monitor. Biotech is onderdeel van deze transitie. Wel vraagt deze transitie nog om nadere uitwerking. Het heeft onze voorkeur dat in regionaal verband vanuit de EBZ te doen net zoals dat is gebeurd op de andere transities.

We intensiveren de interne integrale samenwerking op deze transities. Zo zorgen we dat thema's die in verschillende sectoren op een transitie plaatsvinden, onderling worden verbonden en van elkaar leren en elkaar kunnen versterken. We stimuleren cross-overs tussen sleuteltechnologieën en sectoren. Op die manier profiteren innovatieve mkb-bedrijven van kennis uit andere sectoren, maken we meer en gericht impact op de transities en versterken het ecosysteem van Zuid-Holland. Dat draagt bij aan SDG 9: industrie, innovatie en infrastructuur.

3. Onze koers: minder breed, meer diepgang

Afwegingskader: hoe maken we keuzes?

Hoe beoordelen wij in deze meerjarenperiode nieuwe initiatieven? Nieuwe initiatieven toetsen we allereerst aan onze positionering, de sleuteltechnologieën en onze potentiële toegevoegde waarde. Daarnaast kijken we nadrukkelijk naar onze rol en capaciteit, zowel bij de start van het initiatief als in latere fases. Bij het opwerken van voorstellen en initiatieven is onze rol anders dan als het initiatief eenmaal staat. Dan volstaat een rol van strategische en betrokken netwerkpartner, die de brug kan slaan met de innovatieve mkb-bedrijven. Tot slot wegen we af of het gevraagde bij onze ontwikkelingsorganisatie of wellicht beter bij een andere partij past. Zo ja, dan agenderen wij dit actief, zodat dit op een andere wijze binnen de regio kan worden ondergebracht.

Data driven

We gaan proactiever gebruik maken van data, rapportages en analyses. Ook bij het kiezen van de juiste bedrijven om onze ondersteuning aan aan te bieden, passen we in toenemende mate data-analyse toe. Welk bedrijf of technologie is in potentie het meest waardevol voor de regio? Welk bedrijf voegt echt

waarde toe aan het ecosysteem? Bij dergelijke keuzes zullen wij ons in toenemende mate baseren op data en minder op de spontane vraag die op ons afkomt.

Communicatiestrategie

Onze communicatie-inspanningen hebben de afgelopen jaren geleid tot steeds grotere zichtbaarheid en een aanzienlijke groei in volgers via diverse kanalen. Ook zien we dat, door de veelheid aan activiteiten van InnovationQuarter, onze communicatie versnipperd is geraakt en onze toegevoegde waarde minder scherp is geworden, zowel voor stakeholders als bedrijven. Op basis van de meerjarenstrategie en de vernieuwde positionering, ontwikkelen we een herijkte communicatiestrategie richting zowel onze primaire doelgroep - innovatieve bedrijven -, als richting stakeholders. Door middel van storytelling brengen we de verhalen vanuit de ondernemers actief over de Bühne. Voor stakeholders ontwikkelen we een visueel dashboard. In onze contentstrategie en campagnes leggen wij nadrukkelijker de koppeling naar de transitie waaraan de activiteiten en innovaties bijdragen. We kiezen voor een eigentijdse mediamix, passend bij onze doelen en ambities en verfrissen

onze visuele identiteit om aansprekend te blijven voor onze doelgroepen. We maken daarbij meer gebruik van nieuwe technologieën en data, om marketing en communicatie-inspanningen gericht te meten en een continu lerend vermogen in te bouwen.

Tot slot zetten we in op het bouwen van een sterk werkgeversmerk, waarbij we via employer branding InnovationQuarter positioneren als aantrekkelijke werkgever, waar je elke dag opnieuw bijdraagt aan impact voor de regio.

Prestatie-indicatoren voor impact reporting

InnovationQuarter heeft doelen uit eerdere plannen, om de regio te versterken en innovatief vermogen te ontsluiten, ruimschoots gehaald. We zijn een organisatie met uitvoerend vermogen en treden graag daadkrachtig op. Hierdoor hebben we een sterke positie gecreëerd en worden we erkend en gewaardeerd als ontwikkelingsorganisatie voor de regio. Wel hebben we behoefte aan aanvullende KPI's die beter weergeven wat InnovationQuarter doet en die passen bij de Meerjarenstrategie 2023-2026. Samen met de andere ROM's ontwikkelen we een landelijk KPI-dashboard. Hierin wordt ook gekeken hoe ESG-reporting (Environmental, Social en Governance) een plek kan krijgen. Daarnaast ontwikkelen we samen met regionale partners een set regionale KPI's, waarin de maatschappelijke impact terugkomt.

Denk hierbij aan criteria die aansluiten op brede welvaart, de maatschappelijke opgaven van de regio en de gerealiseerde ecosystemen. Daarbij bouwen we voort op de eerder gemaakte keuze om SDG's als middel te gebruiken om onze maatschappelijke impact in kaart te brengen. Intern gaan we de geleverde toegevoegde waarde aan onze bedrijven nauwkeuriger volgen, inclusief het aantal doorgeleidingen binnen InnovationQuarter over de kerntaken innoveren, investeren en internationaliseren. Nieuwe KPI's vragen ook om een nieuwe en datagedreven manier om resultaten te meten en aantoonbaar te maken.

Figuur 3 : Ons werkgebied: sectoren, focusonderwerpen, thema's en transitie

	Slim	Duurzaam	Gezond
Energie & Chemie	X	X	
Life Sciences & Health			X
Maritiem & Haven	X	X	
Digital Technology & Cybersecurity	X		
Hightech maakindustrie & Aerospace	X		
Horticulture & Food	X		XX

Waterstof is aangegeven in de overlap van Slim, Duurzaam en Gezond.
Quantum is aangegeven in de overlap van Slim en Duurzaam.

X = maximaal 3 focusonderwerpen per sector.

Naast inhoudelijke focusonderwerpen per sector, richten we ons op sectoroverstijgende thema's, zoals waterstof en quantum. De innovatieve mkb-bedrijven, incl. start-ups en scale-ups zijn hiervoor bij InnovationQuarter aan het juiste adres. Juist in de crossovers tussen sectoren enerzijds en sectoren en transitie anderzijds wordt de toegevoegde waarde van InnovationQuarter bij uitstek zichtbaar. Prioriteiten kunnen gedurende de tijd veranderen, afhankelijk van de dynamiek in de regio en daarbuiten. We behouden onze flexibiliteit om in te kunnen blijven spelen op nieuwe kansen. Hierin zoeken we continu naar afstemming met onze partners. Nieuwe ontwikkelingen worden altijd getoetst aan het afwegingskader.

4. Organisatie

Financiering

De positionering en het afwegingskader zijn van toepassing op zowel onze vaste activiteiten - gefinancierd vanuit de basisfinanciering - als op onze aanvullend gefinancierde activiteiten. De huidige veelheid en diversiteit van aanvullende activiteiten brengt, naast een versnippering van managementaandacht, veel administratieve handeling met zich mee. Terwijl de financiering hiervoor niet structureel is en daarmee geen bestendige dekking voor onze overheadkosten biedt. Voor de lopende aanvullende activiteiten kijken we, in overleg met de betreffende partners, hoe we zaken die buiten ons kader vallen gecontroleerd kunnen afbouwen en/of overdragen. Daarbij definiëren we met elkaar wat onze huidige en toekomstige rol is. Ook kijken we kritisch naar de gewenste toekomstige balans tussen onze reguliere (vaste) ontwikkelactiviteiten en aanvullende activiteiten. Als uitgangspunt hanteren wij dat aanvullende activiteiten die langer lopen dan 2 jaar onderdeel uitmaken van onze vaste ontwikkelactiviteiten. Deze zouden in principe structureel moeten worden gefinancierd vanuit de basisexploitatiebijdrage.

Fondsen

Een belangrijk instrumentarium voor het maken van impact in de regio zijn onze fondsen: IQCapital, UNIIQ, ENERGIQ en ETF-R. Hoewel de fondsen alle vier een andere eigendomsstructuur kennen, is het gemeenschappelijk kenmerk dat wij vanuit de fondsen investeren in beloftevolle ondernemingen (startups en scale-ups) die bijdragen aan de transitie naar een slimmere, duurzamere en gezondere regio. De komende jaren zullen wij vaker de lead nemen bij het vormen van investeringsconsortia rond kansrijke innovatieve ondernemingen, waarbij wij vasthouden aan ons beleid, dat wij nooit meer dan 50% van het aandelenkapitaal zullen houden. Uitgangspunt voor de continuïteit is een stimulerend doch prudent investeringsbeleid, waardoor de fondsen op den duur revolverend zullen zijn (m.u.v. proof of conceptfonds UNIIQ). Als wij signaleren dat er in de markt behoefte is aan meer of een andersoortig instrumentarium, onderzoeken wij welke mogelijkheden hiervoor zijn.

Professionele organisatie

Door de keuzes te maken die in dit plan zijn aangegeven, brengen wij meer focus aan, waardoor we onze tijd efficiënter kunnen inzetten en gericht impact kunnen maken. Een noodzakelijke interne voorwaarde is om onze organisatie effectiever en professioneler te laten opereren. Vanwege de forse groei van de afgelopen jaren, zowel in activiteiten als in personeel, heeft de interne organisatie een inhaalslag te maken als het gaat om professionalisering van systemen en processen. We hebben te maken met een hogere mobiliteit en verzuimcijfers. Door extra aandacht aan kennismanagement en processen te besteden, kunnen we de professionele organisatie blijven die we willen zijn. Organisatiebrede stuurinformatie, het vastleggen van kennis (informatiemanagement) en systemen en processen voor relatiebeheer worden geprofessionaliseerd. Hiervoor zullen we in 2023/2024 extra investeren vanuit onze reserve, als voorwaarde om onze dienstverlening op peil te kunnen houden in de toekomst.

De afgelopen jaren heeft de regio te maken gekregen met een verhoogde inflatie. Dit heeft effect op alle bedrijven waar we voor werken, maar ook op onze eigen begroting. We zullen hiervoor moeten corrigeren. Dit hebben we in het verleden te weinig gedaan, waardoor we niet meer kostendekkend hebben gewerkt. Dit is niet toekomstbestendig. Als de financiële bijdrage van onze aandeelhouders niet in dezelfde mate meebeweegt of zelfs terugloopt, betekent dit dat we minder structureel impact kunnen maken.

Medewerkers: ons grootste kapitaal

Onze mensen zijn ons belangrijkste middel om onze doelen te bereiken. Bij InnovationQuarter werken gedreven mensen met passie voor hun vak en een betere wereld. Wij besteden dan ook veel aandacht aan de ontwikkeling van onze mensen en zorgen voor een marktconform arbeidsvoorwaardenpakket, inclusief ruime opleidingsmogelijkheden. Voor de wendbaarheid van de organisatie zetten we daarbij in op een breder profiel, zodat medewerkers flexibeler kunnen meebewegen met wisselende omgevingsfactoren die

van invloed kunnen zijn op onze activiteiten. Tot slot is het van belang om op een constructieve manier en in een open cultuur met elkaar samen te werken. Onze kernwaarden Ondernemend, Professioneel, Samenwerkend en Betrokken zijn in 2023 opnieuw geladen en worden nadrukkelijk bestendig in onze organisatie en processen. Zodat wij eenduidig werken aan meer impact voor Zuid-Holland.

Aandeelhouders van InnovationQuarter zijn:

- ◆ Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
- ◆ Provincie Zuid-Holland
- ◆ Gemeente Rotterdam
- ◆ Erasmus MC
- ◆ Gemeente Den Haag
- ◆ Stichting Holdingfonds Economische Investeringen Den Haag (HEID)
- ◆ Gemeente Westland
- ◆ Gemeente Delft
- ◆ TU Delft
- ◆ Gemeente Dordrecht
- ◆ Gemeente Leiden
- ◆ Academisch Ziekenhuis Leiden
- ◆ Libertatis Ergo Holding

Naast deze partijen ontvangen we jaarlijks ook een exploitatiebijdrage van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag en de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Economic Board Zuid-Holland (EBZ)

Een bijzondere positie binnen onze organisatie wordt ingenomen door het secretariaat van de EBZ. Dé plek waar boegbeelden - ondernemers en bestuurders - vanuit de belangrijkste economische clusters, kennis- en onderwijsinstellingen en overheden rond de tafel gaan over de strategische economische opgaven van de regio. De taken en activiteiten van InnovationQuarter en de EBZ versterken elkaar en dragen bij aan de synergie tussen enerzijds de netwerkkracht, denkkraft en lobbykracht van de board en anderzijds de uitvoeringskracht van InnovationQuarter.



InnovationQuarter is méér dan een aanjager en verbinder, méér dan een acquisitieorganisatie en méér dan een investeerder. De unieke kracht en positie zit in de samenhang tussen onze kernactiviteiten. Afgelopen jaren hebben we ervaren dat er maar één manier is om nog meer samen te werken dan voorheen en die ligt in onze strategie. Tot op heden formuleerden we doelen per kernactiviteit. Door doelen te formuleren over onze kernactiviteiten heen, zorgen we dat er meer prioriteit en noodzaak ontstaat voor integrale samenwerking.



**Innovation
Quarter**

investeren &
innoveren in
Zuid-Holland